



## الازمة والتحول الى التنويع الاقتصادي (2003-2021)

نهاد خالد عبدالقادر<sup>1</sup>، خالد حيدر عبد علي<sup>2</sup>

قسم الاقتصاد، كلية الادارة و الاقتصاد، جامعة السليمانية، العراق

Email: [nihad8181@gmail.com](mailto:nihad8181@gmail.com)<sup>1</sup>, [khalid.haider@univsul.edu.iq](mailto:khalid.haider@univsul.edu.iq)<sup>2</sup>

## المُلْخَصُ:

بعد التنويع الاقتصادي وسيلة للنمو الاقتصادي وبناء اقتصاد لمواجهة الأزمات، وأن النظرية المتخصصة للتنويع كما كان في تجربة الإمارات العربية لا بد أن تكون ضمن إطار شمولي غير مجزأ يتم من خلاله وضع المعالجات لأهم الاختلالات البنوية في الاقتصاد العراقي، وهذا البحث يتناول نموذجاً نظرياً لتحليل المشكلة التي تنص على ما إذا كانت اقتصاد ريعي لدولة مثل العراق يستطيع تنوع اقتصادها موازيًا مع تحطيم الظرف الاقتصادي والتي تتسم بكثرة تأثيرها بالازمات والتدببات المتكررة بالاستفادة من تجربة ناجحة وهي دولة الإمارات العربية، وتأتي أهمية البحث من أهمية مكانة التنويع للمجتمع العراقي لقليل مخاطر تبذب اسعار النفط بسبب الريعية النفطية، وكثرة التأثير بالازمات اي كانت نوعها، وتهدف البحث الى الوصول الى الآليات التي تؤدي من خلالها بشكل فعال الى تنوع مصادر الاميرادات بشكل خاص والاقتصاد بشكل عام، وتوصل البحث الى ان هناك عوامل متشابكة تحدد التنويع الاقتصادي الفعال في العراق بعيداً عن اميرادات الريعية مثل مستوى ربحية القطاعات غير النفط، والاهتمام بالاستثمارات باشكالها المختلفة، وتنشيط القطاع الاقتصادي الخاص، واقتراح البحث اهم الآليات الواجب توافرها لتحقيق تلك الهدف من اهمها الحكم الرشيد تعمل على توجيه الاستثمارات باتجاهها الى القطاعات المختلفة ملائمة للاستثمار الخاص والشفافية المؤسسية.

**الكلمات المفتاحية:** الازمة، الاقتصاد الربيعي، القطاع الخاص، التوسع الاقتصادي، الاقتصاد النفطي.

یو ختنہ:

همه چهشکردنی ئابورى ئامرازىكە بۇ گەشەسەندى ئابورى و رووبەر و بۇونەتى قىيرانەكان، بەتىر امان لەباھتى ھەممە چەشکردنى ئابورى وەك لە ئەزمۇونى مىرىشىنە عمر بىبىكەندا دەبىزىت، دەبىت لە چوارچىۋىمەكى گىشتىرىدا بىت كە لە رېگەمەيە چار مسەر مکان پەرەي پېتىرىت و ناھاوسەنگىيەكەن لەئابورى غېرەقىدا بەھەند و رېبگىرىت، و ئەم توېزىنەوەيە مامەلە لەمگەل مۇدىلىكى تىۋىرى دەكەت بۇ شىكىرىنەوە ئەم كىشىمەيە كە باس لەو دەكەت كە ئايا ئابورىيەكى رەبىعى بۇ و لاتىكى وەك عىراق دەتوانىت ئابورىيەكەي ھەممە چەشىن بەكەت ھاوتىرىپ لەگەل زالبۇون بەسەر دۆخى ئابورىدا، كە بە لاۋازىيەكەمە دەناسرىتىمە ھەناتس قىيران و ھەلاؤسانى بەردىمەم، ئەممەش بە سوودورگەرتن لە ئەزمۇونىتىكى سەرگەتوتو، كە ئىماراتى يەكگەرتووى عمر بىبىيە. توېزىنەوە كە ئامانجى ئەمەيە بگاتە ئەم مىكانىزىمانە كە لە رېگەمەيەنەو بە شىوەيەكى كارىگەر دەبىتە ھۆى ھەممە چەشکردنى سەرچاۋ مکانى داھات بە تايىھتى و ئابورى بە گىشتى، توېزىنەوە كە باس لە گەنگەزىن مىكانىزىمەكان دەكەت كە دەبىت لەبىرەستىدا بىن بۇ گەيشتن بەم ئامانجە، گەنگەزىن يان حوكىمەنلىكىنى باشە كەكاربەكەت بۇ ئاراستەكىردىنە و بەرھەنەن بە ھەممۇ چۈرەكەنەيە بۇ كەرتە جىلواز مکان كە گۈنچاون بۇ و بەرھەنەنلى تايىھتى و شەفافىقىتى دامەزراوەيى لەكۆتۈپىدا چەند پېشىنىزىك دەخاتە روو وەك بەھەند و رېگەرتى قازانجى سېكىر مکانى تىر جىگە لە نەوت، گەنگەزىدان بە و بەرھەنەن بە شىوە چۈرەكەنلى، و بۇز اندىنەوە كەرتى تايىھتى.

**کلیله و وشه:** قمیران، ئابیورى رەبىعى، كەرتى تايىمەت، ئابىورى نەھوت، ھەممە ھەشىنگر دنى ئابىورى

## Abstract:

Economic diversification is a means for both growth and economic development and facing global crises, and that the scrutiny of diversification, as it was in the experience of the Arab Emirates, must be within a holistic and undivided framework through which treatments are developed for the most important structural imbalances in the Iraqi economy, and this research deals with a theoretical model to analyze the problem that It states whether a rentier economy for a country like Iraq can diversify its economy in parallel with overcoming the economic situation, which is characterized by its vulnerability to frequent crises and fluctuations by benefiting from a successful experience, which is the United Arab Emirates. Oil, and the frequent vulnerability to crises of any kind, and the research aims to reach the mechanisms through which it effectively leads to the diversification of revenue sources in particular and the economy in general. The profitability of sectors other than oil, interest in investments in its various forms, and revitalization of the private economic sector, Waq The research discusses the most important mechanisms that must be available to achieve that goal, the most important of which is good governance that works to direct investments of all kinds to different sectors suitable for private investment and institutional transparency.

**Keywords:** crises, rentier economy, private sector, economic diversification.

## مقدمة:

ربما تشهد الأوضاع الاقتصادية في العراق تحسناً تدريجياً بالتزامن مع تعافي أسواق النفط الدولية، ولكن هذا التعافي محفوف بمخاطر كبرى تشكلها الاختلالات الهيكلية، وتفاقم هشاشة الوضع الخدمي بسبب عدم استقرار الوضع السياسي، وضعف نظام الرعاية الصحية، وانتشار الفساد الذي يستمر في إثارة القلق في جميع أنحاء البلاد وأصبح الهدف الرئيس هو الخروج من حالة اقتصاد الأزمة التي هي السمة الرئيسية حتى الان إلى حالة الاستقرار الاقتصادي.

والسياسة الاقتصادية الناجحة لتحقيق الهدف المذكور هو ان يسير الاقتصاد على عدة تحولات منها تحويل الاقتصاد العراقي من اقتصاد احادي القطاع إلى التنوع الاقتصادي. وبالامكان ان يحقق ذلك عن طريق تنويع الاقتصاد وزيادة مساهمة قطاعات اخرى مهمة، مثل قطاع السياحة والزراعة والتصنيع المحلي.

**اشكالية البحث:** تكمن مشكلة البحث في ماهية الطرق التي تتعلق بتخطي المرحلة الحالية التي تنسن بكثره تأثير الاقتصاد العراقي بالازمات وتقلبات اسعار النفط؟ وهل هناك سبل لمواجهة تلك الازمة وتحويلها الى فرصة لاتجاه بالاقتصاد الى التنوع باقل وقت واقل كلفة ممكنة؟ ووكيف استطاعت دولة الامارات ان تكون تجربة رائدة في هذا المجال؟ ماهي الامكانيات الاقتصادية للامارات لتصبح اقتصاداً متنوعاً؟ وهل لدى الاقتصاد العراقي امكانيات بشرية ومادية يمكنها الاستفادة من تجربة الامارات ويخطو خطوه؟

**هدف البحث:** يهدف البحث الى اظهار الاليات الأكثر تأثيراً لعملية التحول الى التنويع الاقتصادي مع الاوضاع الاقتصادية الراهنة بالاستفادة من تجربة الامارات.

**فرضية البحث:** هناك علاقة طردية مباشرة بين تقلبات اسعار النفط ووقوع الازمات في الاقتصاد العراقي وخاصة خلال فترة البحث 2003-2021، رغم وجود امكانيات وموارد كبيرة تساعد الاقتصاد العراقي للتحول نحو التنويع الاقتصادي وتعدد مصادر الدخل وتقادي تأثيرات التقلبات في اسعار النفط واقرب تجربة للاستفادة منها هي تجربة الاقتصاد الاماراتي.

كما ان اهمية البحث تأتي من ضرورة التحول الى التنويع في الاقتصاد العراقي وانعكاساته على الحالة المعيشية للمجتمع العراقي الذي يعاني تحت وطأة الفقر والبطالة ومشاكل اقتصادية عدّة.

**منهجية البحث:** يتبع البحث في اثبات الفرضية المذكورة منهج تحليلي وصفي باستخدام البيانات والجداول الموجودة في هذا المجال.  
**حدود ونطاق البحث:** شمل البحث مدة زمنية بين 2003-2021 - العراق والامارات العربية.

## الدراسات السابقة

هناك الكثير من البحوث والدراسات الموجودة في هذا المجال نشير إلى بعض منها:

### 1- دراسة (صندوق النقد الدولي 2016) Economic Diversification in Oil-Exporting Arab Countries

تهدف إلى دراسة اقتصادات دول عربية مصدرة للنفط من خلال الاشارة إلى بيانات الرسمية فيها وخلصت الدراسة إلى نتائج مفادها عدم تنمية القطاعات غير النفطية في تلك الدول، ولا يعد مصدرًا رئيسيًا للدخل، وتتصف تلك القطاعات أيضًا بعدم الاستقرار الاستثماري بسبب السياسات التمويلية السيئة فيها، وأيضاً اثر تذبذب اسعار النفط إلى عدم استقرار اسعار الصرف للبلدان المدروسة مما يؤدي إلى فقر التدفقات الاستثمارية إليها وتسبب خسائر في مجال التوظيف والعمالة، واقترحت الدراسة إلى تسريع المضي نحو التنويع الاقتصادي لتفادي اضرار هيكلية كبيرة على مستوى الاقتصاد الكلي لتلك البلدان نتيجة ارتفاع اسعار النفط.

### 2- دراسة (بلال، وعبدالقادر: سياسة التنويع في دول مجلس التعاون، الأجندة الوطنية للامارات العربية انموذجاً، 2019)

تهدف الدراسة إلى إبراز أهمية تبني سياسة التنويع الاقتصادي من قبل الدول النفطية وذلك تفادي للصدمات الخارجية التي تتعرض لها وتؤثر على موازين اقتصادها، وتعد الدراسة أن الإمارات العربية من بين الدول التي استطاعت تبني سياسة التنويع من خلال التحول من الاقتصاد النفطي إلى اقتصاد معرفي تنافسي، وتوصلت الدراسة إلى أن الإمارات جسدت هذه الاستراتيجية من خلال الأجندة الوطنية لرؤية الإمارات 2021، من خلال اربع محاور وهي: نظام تعليمي رفيع المستوى، تبني استراتيجية الابتكار والمعرفة وتكوين اللجنة العليا للابتكار، انشاء السياسة العليا للعلوم والتكنولوجيا، انشاء الوكالة الإماراتية للفضاء.

### 3- دراسة (قرولي و حمد: ضرورة التنويع في ظل انهيار اسعار النفط، 2017)

هدفت الدراسة إلى بيان اسباب انهيار النفط 2014 و اهم اثاره على الاقتصاد الجزائري من خلال مختلف العناصر المتحكمة فيها والخصائص الريعية الاقتصادية للجزائر التي ادت إلى تلك الآثار، ولخص البحث إلى اهم السياسات الكفيلة في تخطي الجزائر الريعية واعتماد التنويع في اقتصادها، منها الشراكة الفعالة بين القطاعي العام والخاص، وأيضاً تمويل الصناعات الصغيرة والمتوسطة، واعتماد برامج اصلاحية في البلاد.

### 4- دراسة (وسيلة و عباس 2017): تجربة الامارات العربية المتحدة في الانتقال إلى الاقتصاد المتنوع

تهدف الدراسة إلى التعرف على أحد انجح التجارب الاقتصادية في المنطقة للانتقال إلى الاقتصاد المتنوع وهي تجربة الامارات العربية المتحدة عندما كانت قائمة على النفط بدرجة كبيرة، توصلت الدراسة إلى صحة فرضيتها التي اقرت بنجاح التجربة بشكل كبير حيث تعتمد اقتصادها على النفط باقل من 30% وتقل هذه النسبة سنة بعد سنة، فيما تتتنوع سلة صادراتها من خلال اتباع استراتيجية متكاملة على المدى البعيد والمتوسط من قبل البلد المذكور.

والذي يفرق بحثنا عن البحوث السابقة هو انه في هذه الورقة البحثية تم التركيز على حالة العراق بالاستفادة من التجربة الاماراتية وتحليل ملائمة الآليات الاماراتية مع واقع الاقتصاد العراقي، فالبحوث السابقة اما تم التركيز على اقتصادات دول أخرى او على العراق ولكن دون الاستفادة من تجربة أخرى.

## المبحث الأول: الاطار النظري ل(الريعية النفطية) و(التنويع الاقتصادي)

### اولاً: مفهوم الازمة الريعية النفطية

تعد الدول المصدرة للنفط اقتصاديات نفطية نتيجة قدرتها على تحقيق الاكتفاء الذاتي من النفط وتصدير الفائض منه، إلا أنها تعتمد بصورة كبيرة على قطاع النفط في اقتصادها مما خلف العديد من الانعكاسات السلبية عليه ويمكن عرض الريعية النفطية وازمة تقلبات اسعار النفط وفقاً للاتي:

**1: تعريف الريعية النفطية:** الاقتصاد الريعي هو اعتماد الدولة على مصدر واحد للدخل وهذا المصدر غالباً ما يكون مصدراً طبيعياً ليس بحاجة إلى آليات إنتاج معدقة سواء كانت فكرية أو مادية كمياه الأمطار والنفط والغاز، ويعتمد الاقتصاد الريعي بشكل أساسى على عنصر "الأرض والنفط" التي تحتها كما هي، دون أن يستخدمه لإنتاج شيء آخر، وذلك على خلاف الاقتصاد الصناعي أو الزراعي، فالزراعة والصناعة لا تعد اقتصاداً ريعياً لأنهما تقدمان قيمة مضافة على المواد الخام أو السلع الوسيطية. (كنعان حمة وأخرون 2017، ص600).

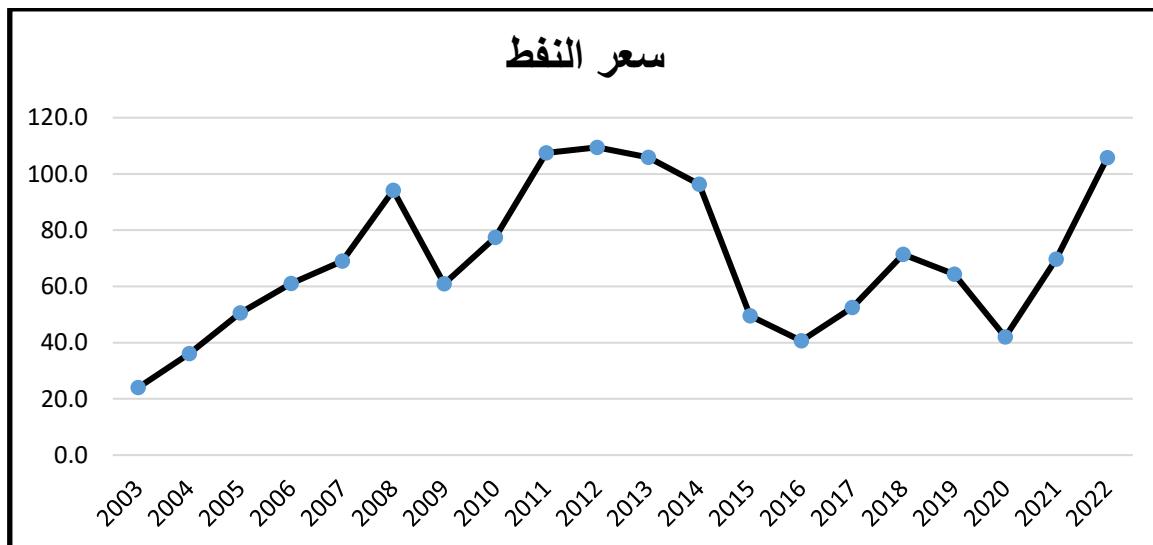
فما الزراعة تقدم قيمة مضافة بتحويل البذور إلى محاصيل، والصناعة تقدم قيمة مضافة بتحويل سلعة وسيطة إلى سلعة استهلاكية أما اقتصاد الريع يعني اعتماد بلد على استخراج مصدر طبيعي من باطن الأرض كالنفط ولا يولي للصناعات والزراعة أهمية، اذا الريعية النفطية هي التي تعتمد على الربح الناتج من بيع النفط الخام في الأسواق العالمية. (بوفليج نبيل 2011، ص- 119).

وتتعدد خصائص الدول النفطية التي تعتمد على الريع النفطي في اقتصادها ومن أهم خصائصها، عدم استقرار معدلات النمو الاقتصادي نتيجة عدم تنوع هيكلها الاقتصادي الذي يهيمن عليه القطاع النفطي، واعتماد الهيكل التمويلي الداخلي على مداخليل الثروة النفطية، مما يؤدي إلى زيادة فرص التعرض للصدمات الخارجية، وبالتالي عدم استقرار الموازنة العامة لهذه الدول فقط عن الاعتماد المفرط على عائدات النفط باعتبارها ركيزة كل نشاط اقتصادي وغياب الروابط الإنتاجية وهيمنة الدولة وأشخاص قليلين على ملكية وعائدات النفط وسبل التصرف فيها. (كنعان حمة وأخرون 2017، ص600).

وبهذا نصل إلى جواب سؤال متكرر وهو: لماذا تعتبر الريعية ازمة اقتصادية؟ وذلك لأن الاعتماد الكبير على المورد الواحد في الاقتصاد، يعرض الاقتصاد لخطر فقدان تلك المصدر لاسباب طبيعية او انسانية او غيرها، وبالتالي فقدان الجزء الاكبر من القوة الاقتصادية والتوجه نحو الانهيار.

**2: أزمة تقلبات اسعار النفط:** يتم تحديد التغيرات في أسعار النفط بشكل أساسى من خلال مجموعة متنوعة من العوامل اهمها قرارات منتجي النفط الكبار، عوامل الطلب التي يقودها الناتج المحلي الإجمالي العالمي بالإضافة إلى معدلات النمو السكاني. ومنها بيئة الاقتصاد الكلى الدولية من خلال نظام أسعار الصرف والفائدة معدلات. وأيضاً المضاربات بسبب عدم اليقين والعقود المستقبلية في أسواق النفط. (بنتور، 2021) تلك العوامل ساهمت في تقلبات أسعار النفط بين الإيجابية والسلبية والخدمات على مدى الخمسين سنة الماضية، على الرغم من أن مستوى الاتجاه العام مستمر بشكل متزايد حتى عام 2013. (دبليوت، 2020).

انعكس ذلك على الميزان المالي والتجاري للبلدان المصدرة للنفط من حيث خسائر كبيرة في الابيرادات العامة (Wheeler, 2020). وهكذا، فإن هذه البلدان (ولا سيما مجموعة دول مجلس التعاون الخليجي) تراكمت الاحتياطيات المالية في حين ارتفاع أسعار النفط مما يسمح لهم ببناء هؤامش أمان مالية قوية والتتمتع بمستوى عال من التنمية والمعيشة، تهدد الصدمات السلبية للنفط استدامة المالية العامة و تتكبد لها خسائر كبيرة بbillions الدولارات (Deloitte, 2020). ويعود الوضع المعيشي إلى اسوأ مما قبل ويكون الاقتصاد في تقلب دائم. والشكل البياني أدناه تظهر وعلى مدى عقود مضت تذبذبات اسعار النفط.



الشكل رقم (1) تطورات اسعار النفط العالمي (2003-2022)

(المصدر: من اعداد الباحث) بالاعتماد على بيانات البنك الدولي [www.albankaldawli.org](http://www.albankaldawli.org)

اذن كما تظاهر في الشكل اعلاه، خلال العقدين الماضيين، اختلفت التطورات في أسعار النفط، ونلاحظ على الرسم تقلبات كبيرة بأسعار النفط، تارة تمثل الى الارتفاع ثم الانخفاض بسبب ازمة المالية العالمية في 2009 ثم الارتفاع حتى وصل الى ذروتها عام 2013 و بعد سبتمبر 2014 تمثل الصدمات والازمات الى الانخفاض ثم يرتفع مرة اخرى بعد وباء كورونا، ويرجع ذلك أساساً الى التغيرات الجذرية في كل من جانبي العرض والطلب على النفط، فمن جانب العرض، هناك وجهة نظر مشتركة تشير زيادة عرض النفط الصخري كمحرك رئيسي يساهم في الحفاظ على أسعار النفط في مستوياتها المنخفضة، ثم بالنظر الى اسعار النفط بعد الجائحة الكورونا نجد ارتفاعاً حاداً حتى وصل الى اكثر من 100 \$ للبرميل الواحد عام 2022 بل واكثر من ذالك بسبب تعافي الاقتصاديات العالمية والرجوع الى النمو والنشاط العالمي وسياسة سقف الانتاج من جانب منظمة اوپك بلس.

من ناحية الطلب، ترجع العوامل الرئيسية إلى معدلات النمو المنخفضة في البلدان الرئيسية المستهلكة للنفط المقدمة والناشرة أيضاً مثل الصين والدول الأوروبية. ساهمت هذه العوامل بالتزامن مع انهيار أسعار النفط اعتباراً من سبتمبر 2014 تم تخصيص جزء مهم من أدبيات أسعار النفط لشرح اختلاف مصادر النفط والصدمات. أمثلة من الأوراق التي تصف وتحلل صدمات أسعار النفط التاريخية وصدماتها. كل هذه التقلبات تعزز أهمية التوجّه إلى و المستدام نحو تنويع مصادر الدخل في الدول النفطية بما فيها العراق على مدى الطويل. (Foroni C. and Stracca L. 2019).

## ثانياً-مفهوم التنويع الاقتصادي

عند الحديث عن التنويع لابد الشروع في تعريفها او لا فهناك عدة تعريفات وتوسيعات كما يلي:

**أ-تعريف التنويع الاقتصادي:** يعرف التنويع الاقتصادي (Economic Diversity) على أنه عملية إحداث تغيرات هيكلية في البنية الاقتصادية والاجتماعية وال العلاقات الإنتاجية التي ترافق النمو الكمي بهدف تحقيق الرفاهية أو تنويع مصادر الدخل عن طريق تبني أسلوب متوازن للتنمية الاقتصادية قائم على التكامل المدروس بين القطاعات والنشاطات المختلفة. (خشنول، 2020).

ويعرف الاقتصاديان ماليزيا وكي (Malizia and Ke) (التنوع على أنه "ليس غياب التخصص ولكنه ينعكس بوجود تخصصات مختلفة وصناعات معقدة وروابط قوية داخل الصناعة"، وفي هذا التعريف يوضح الاقتصاديان أن التنوع يتطلب وجود تخصصات متعددة داخل الاقتصاد بمعنى تنويع الأنشطة والقطاعات والصناعات ووجود روابط قوية بين الصناعات نفسها أي روابط جذب أمامية وخلفية، كما ويعرف التنويع الاقتصاد بانه تقليل الاعتماد على المورد الواحد (مرزوك وعباس مكي 2014) وايضاً هو (عملية تهدف إلى تنويع هيكل الإنتاج وخلق قطاعات جديدة مولدة للدخل بحيث ينخفض الاعتماد الكلي على إيرادات القطاع الرئيسي في الاقتصاد، إذ ستؤدي هذه العملية إلى فتح مجالات جديدة ذات قيمة مضافة أعلى وقدرة على توفير فرص عمل أكثر إنتاجية للأيدي العامل الوطنية وهذا ما سيؤدي إلى رفع معدلات النمو في الأجل الطويل). (الشيمي، 2018).

ويرى الاقتصادي واجنر (John E. Wagner) أنه كلما ارتفعت درجة التنويع الاقتصادي في اقتصاد بلد ما كلما أصبح الاقتصاد أقل حساسية للنفطيات التي تسببها العوامل الخارجية. (خشنول، 2020).

اذن من خلال ما تقدم يتضح أن التنويع الاقتصادي في البلدان المنتجة للنفط يهدف بشكل أساس لتنويع القاعدة الإنتاجية من أجل ضمان استقرار إيرادات الدولة وعدم تعرضها للهزات والأزمات الناتجة عن الاعتماد على سلعة وحيدة (كالنفط مثلاً) كمصدر رئيس تلك الإيرادات، بمعنى أن التنويع الاقتصادي يحد من أثر الصدمات على الاقتصاد، ويوفر الاستقرار الاقتصادي الذي يعد هدفاً أساسياً لأية دولة، ولتحقيق ذلك يجب رفع مساهمة بقية القطاعات (غير النفطية) في الناتج المحلي الإجمالي مقابل انخفاض مساهمة القطاع الرئيس (النفطي) لكن دون تخفيض الإنتاج النفطي أو الصادرات النفطية.

**بـ- أهمية دواعي التنويع الاقتصادي:** هناك تحديات كبيرة تواجه الدول المنتجة للنفط في إدارة اقتصادياتها الريعية والمعتمدة على سلعة شبه وحيدة في الصادرات هي النفط لأن أسعار وإيرادات النفط شديدة التقلب ومن الصعب التنبؤ بها فضلاً عن ذلك أن هذه الدول يتبعن عليها أن تخطط للمستقبل وتضع في اعتبارها أن النفط سلعة ناضبة وبالتالي تخطط لها بعد نضوب النفط.

ويمكن إيجاز أهم دواعي التنويع الاقتصادي بالآتي: (بلال وعبدالقادر، 2019) (خشنول، ص 202-203، 2020).

1- تقليص دور السلطة المركزية وتوزيع الادوار بين القطاعي الخاص والعام مما يؤدي إلى نمو الاستثمارات بنوعيتها المحلي والاجنبي، هذا اذا ساندتها بئة قانونية محفزة مما يلعب القطاع الخاص دور اكبر في العملية الاقتصادية مما يساهم في تخفيف كاهل القطاع العام وتخفيف وتيرة الفوضى السياسية والاجتماعية .

2- الاعتماد الكبير على الموارد النفطية يساهم في تخفيف الإنتاجية في القطاعات غير النفطية وبالتالي تخفيف قدرتها التنافسية فضلاً عن تخفيف قدرتها على خلق فرص عمل جديدة وتخلق فجوة كبيرة في الإنتاجية بين القطاع النفطي والقطاعات غير النفطية، فعلى سبيل المثال في عام 2005 بلغت إنتاجية العمل في دول مجلس التعاون الخليجي (1,6) مليون دولار أمريكي لكل عامل في قطاعات النفط والغاز، في حين بلغت هذه الإنتاجية فقط (9300) دولار لكل عامل في قطاع البناء.

3- التنويع الاقتصادي من شأنه أن يؤدي إلى تطوير القطاعات الاقتصادية الأخرى غير النفطية ( كالزراعة والصناعة التحويلية والسياحة) مما يكون له الأثر الواضح في استيعاب القوى العاملة وتقليل نسبة البطالة في الاقتصاد. ولأن القطاع النفطي بشكل عام ليس من القطاعات القادرة على استيعاب الأيدي العاملة بسبب اعتماده الرئيس على الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة والتكنولوجيا المتقدمة.

4- تحقيق الاكتفاء الذاتي وتقليل الاعتماد على الخارج، مما يؤدي إلى توازن الميزان التجاري وتقليل المخاطر الاقتصادية نتيجة التقلبات الخارجية والخدمات العالمية بما فيها خدمات اسعار النفط لعدم الاعتماد عليها كلياً ونمو القطاعات الأخرى.

5- توفير الحماية ضد الظاهرة الطبيعية التي يطلق عليها بالمرض الهولندي، وتحث هذه الظاهرة عندما تقوم الدول النفطية باستغلال ثرواتها الطبيعية بما فيها النفط مما يؤدي إلى زيادة صادراتها النفطية، وبالتالي يؤدي إلى ارتفاع قيمة العملة المحلية قياساً بالعملة الأجنبية، ومن ثم يؤثر سلباً على ارتفاع أسعار السلع المحلية، وبالتالي يؤدي إلى انخفاض قدرتها على المنافسة في الأسواق العالمية، ونتيجة لذلك ترتفع الواردات وتتخفض الصادرات من المنتجات غير النفطية.

ج-مستويات التنويع الاقتصادي : يمكن التعرض الى مستويين هامين للتنويع الاقتصادي يتمثلان في : ( فؤاد، 2014، ص 3- 8 )  
 المستوى الاول: تنويع الانتاج، والذي يتحقق عندما تقرر مؤسسة ما إنتاج سلعة جديدة دون التخلص عن المنتجات السابقة، كما يمكن أن يتحقق بالاندماج مع مؤسسات أخرى تعمل في ذات الصناعة ولكنها تنتج منتجات أخرى، الى أنه لا يمكن اعتباره الوسيلة الوحيدة لتحقيق التنويع، مع وجود صلات وثيقة بين المنتجات الحالية التي تنتجهها المؤسسة والمنتجات الجديدة التي ترغب في إنتاجها، أي التي ترغب في تنويع إنتاجها معها، كالتشابه في الخصائص التكنولوجية المرتبطة باالانتاج أو التشابه في عملية التسويق أو التشابه في الخبرة اللازمة لأداء البحوث المرتبطة بالمنتجات.

**المستوى الثاني:** تنويع التجارة الخارجية، يرتبط الحديث عنها بتحليل هيكلها السلعي للواردات والصادرات؛ إذ يمكن معرفة مدى الاعتماد على تصدير سلعة واحدة بقياس نسبتها الإجمالي الصادرات ودراسة طبيعة هذه السلعة، كما ان شدة الاعتماد تؤثر في امكانية تحقيق التنمية الاقتصادية، فتنويع هيكل الصادرات سيكون حلاً أمثلًا لاستقرارها؛ كما أن شدة التنويع في تركيبة الواردات وعدم التركيز على نوع أو مجموعة محددة سيؤثر على مسار التنمية الاقتصادية ويفقدها استقلاليتها، لذلك فإن تنويع الواردات قد يعني تقليل أصنافها عكس الصادرات، وذلك بأن يلغى البلد المعنى من قائمة البضائع المستوردة أبواباً ثم تدريجياً أصنافاً أخرى من المنتجات؛ وعوضاً عن ذلك تم التركيز على المنتجات الصناعية ذات التكنولوجيا العالية والمعقدة.

## المبحث الثاني: تجربة الامارات العربية المتحدة في التنويع الاقتصادي وتحطي أزمات الريعية

تعد تجربة الامارات العربية تجربة فريدة عملت جاهدة لتنويع اقتصادها منذ السبعينيات بشكل متبادر ولكن بعد ازمة العقارات عام 2008 التي تأثر بها اقتصاد الامارات بشكل ملفت وادت بالامارات الى اعتماد التنويع الاقتصادي بشكل مكثف وأدت ثمارها خلال فترة قياسية وسوف يتم عرض هذه التطورات كما يلي:

### اولاً: تطورات سياسة التنويع الاقتصادي الاماراتي

منذ أن بدأت الإمارات العربية المتحدة تصدير النفط عام 1962، يرى المحللون الدوليون أن الإمارات دولة تعتمد اعتماداً كلياً على النفط وأن هيكلها الاقتصادي قائم على صادرات الخام. ويدرك هؤلاء المحللون تماماً أن النسبة الكبرى من هذه الصادرات النفطية مصدرها أبوظبي، حيث تملك دبي نسبة صغيرة جداً من النفط مقارنة بالإمارات الأخرى. إذ أن 40% من الناتج المحلي الإجمالي يعتمد مباشرةً على انتاج النفط والغاز، فإن اعتمادها الاقتصادي على النفط في عالم يقترب من الابتعاد كلياً عن الاعتماد على النفط يثير اهتمام العديد من محلي الطاقة. ومنذ تشكيل دولة الإمارات عام 1971، كان التنويع الاقتصادي بعيداً عن الاعتماد على النفط هدفاً واضحاً للحكومة. وقد وثق المحللون الاقتصاديون ذلك؛ "إن الاقتصاد المتعدد القائم على عدة مصادر للدخل هو أكثر مرونة وقدر على التعافي من الصدمات المختلفة حيث يمكن التعويض عن أي نقص في قطاع معين من خلال أداء القطاعات الأخرى". (سيمبسون، 2017).

ومنذ انضمام الإمارات (امارة ابوظبي) إلى منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) في عام 1967، اعدت الإمارات وحدة من أهم الدول المصدرة للنفط والغاز في العالم التي تدعم اهداف المنظمة "تنسيق وتوحيد أسعار النفط في الدول الأعضاء لضمان استقرار أسواق النفط من أجل اقتصاد آمن وفعال وامدادات منتظمة للنفط". (سيمبسون، 2017).

ولكن من الواضح ان الدولة الاماراتية ومنذ السبعينيات عملت على استخدام ايرادات الطاقة في تمكين البنية التحتية وتطوير القطاعات الاقتصادية الأخرى الممكنة للبلد، وبسبب الادارة الرشيدة للامارات العربية بكلفة مكوناتها صار اتحاد الامارات السبع وتنويع مصادر الدخل على مستوى الاتحاد ثانوي نتاج وثمرة هذه الادارة الرشيدة، اذ اعتمدت دولة الإمارات العربية المتحدة، منذ بداية السبعينيات على سياسات اقتصادية أساسها التنويع الاقتصادي، وثبت نجاحها في تحقيق قدر من التنويع والنمو في القطاعات الغير النفطية مثل الاستثمار في الصناعة التحويلية، السياحة. (صباح، رفيقة، 2019).

وعرفت السياسة المالية عدة تحولات ايجابية والتي من الممكن اخذ بيانات خلال (2003-2021) في الجدول التالي:

**الجدول (1) تطور الإيرادات العامة لدعم التوسيع الاقتصادي في الإمارات العربية (2003-2021) / مليار درهم**

السنوات	الإيرادات العامة	معدل النمو %	الإيرادات البترولية	الإيرادات الضريبية	الإيرادات العامة	الإيرادات الأخرى	% من الإيرادات العامة
2003	77012		56738	73.67	7044	9.15	17.18
2004	94751	23.0	73322	77.38	9566	10.10	12.52
2005	143905	51.9	111377	77.40	6810	4.73	17.87
2006	201166	39.8	164775	81.91	8027	3.99	14.10
2007	228750	13.7	176265	77.06	13833	6.05	16.90
2008	383935.8	67.8	269322.7	70.15	28620.9	7.45	22.40
2009	234474.8	-38.9	122380	52.19	24362.9	10.39	37.42
2010	282022	20.3	169780	60.20	26366.7	9.35	30.45
2011	379865	34.7	262436	69.09	19723	5.19	25.72
2012	412722	8.6	279276	67.67	33541	8.13	24.21
2013	460884.2	11.7	293244	63.63	25807.8	5.60	30.77
2014	403323.1	-12.5	253707.8	62.90	27533.7	6.83	30.27
2015	304782.9	-24.4	137930.4	45.26	21657.4	7.11	47.64
2016	381300.5	25.1	86755.86	22.75	22454.65	5.89	71.36
2017	404846.2	6.2	139694.2	34.51	27182.2	6.71	58.78
2018	456618.5	12.8	165792	36.31	35962	7.88	55.82
2019	478253.8	4.7	197037	41.20	30979	6.48	52.32
2020	369623.1	-22.7	152852	41.35	24032	6.50	52.14
2021	462445.6	25.1	198851	43.00	32371	7.00	50.00

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على موقع البنك الدولي (<https://data.albankaldawli.org/country/AE>) وموقع التنافسية والاحصاء الاماراتي (<https://fcsc.gov.ae/layouts/15/CYQUENT/Images/FCSCLogo.svg>) مع التعديل. واستخراج معدلات النمو =  $J20-J19*100/(J19)$

نلاحظ من خلال الجدول أن الإيرادات البترولية تلعب دورا هاما في الإيرادات العامة للإمارات العربية المتحدة إذ شكلت 62% في المتوسط من إجمالي الإيرادات العامة، كما نلاحظ أن الإيرادات العامة سجلت ارتفاعا من سنة 2001 إلى 2008 باستثناء سنة 2003 التي قدر فيها معدل النمو أكثر من 30%، نتيجة الإيرادات البترولية من 51648 مليار درهم إلى 56738 مليار درهم. سجلت عام 2009 انخفاضا في الإيرادات العامة من 383935 مليار درهم سنة 2008 إلى 234474 مليار درهم بمعدل نمو سالب قدره 39%， وذلك نتيجة تداعيات أزمة 2008، ولكن عاودت الإيرادات العامة للارتفاع سنة 2010 إلى غاية سنة 2013. نتيجة ارتفاع الإيرادات الأخرى والإيرادات البترولية. وترجع الإيرادات العامة للدولة سنة 2014 و2015 بنسبة تراجع بلغت 24%-24%. نتيجة التغيرات في الأسعار العالمية للنفط التي تراجعت بين عامي 2014 و2015 مما أدى لتراجع الإيرادات النفطية التي تساهم في تكوين جزء كبير من الإيرادات، كما يلاحظ من خلال الجدول تزايد الإيرادات الأخرى من 145195.1 مليار درهم عام 2015 إلى 272090 مليار درهم سنة 2016. أما الإيرادات الضريبية فشهدت ارتفاعا ملحوظا سنة 2017 نتيجة ارتفاع الرسوم والغرامات وعوائد الاستثمار. تطور هيكل إيرادات الضرائب العادلة: تناقص مساهمة الإيرادات الضريبية في الإيرادات العامة وذلك نتيجة عدم تفعيل السياسة الضريبية وعرفت سنة 2017 تفعيل النظام الضريبي الإماراتي وتطبيق الضريبة الانتقائية. والجدول يبين مساهمة مكونات الضريبة العادلة في الإيرادات العامة، باستثناء عام 2020 والتي يعتبر عاما استثنائيا للاقتصاد العالمي بسبب انتشار جائحة كورونا والغلق العام، فإن تنويع مصادر الإيرادات في الاقتصاد الاماراتي ينمو بوتيرة مستقرة خلال العقدين الماضيين.

## ثانياً: مقومات تنوع الاقتصاد الإماراتي لمواجهة الازمات:

وواجهت دولة الإمارات العربية المتحدة التحولات في قطاع النفط وتقلبات أسعاره، بسلسلة من الإجراءات التي أدت إلى تعزيز مساهمة بقية القطاعات في اقتصاد الدولة، بحيث تساهم القطاعات الغير النفطية بأكثر من 70 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي، مقابل 30 في المئة اعتماداً على النفط، هذا على الرغم من أن الإمارات تمتلك ثروات نفطية مهمة، وتعد سادس أكبر احتياطي في العالم على صعيد النفط والغاز (موقع البوابة الرسمية [www.u.ae/#](http://www.u.ae/)) واعتمد دولة الإمارات السياسة المالية الناجحة من خلال استراتيجيتين: (بلا و ع بالقدر 2019).

أ-احتياطيات مالية قوية: تحفظ الامارات باحتياطيات مالية قوية ونظام مصرفي متتطور، وحسب تقارير الصندوق الدولي فإن اجمالي الصناديق الاحتياطية الاماراتية تنمو بشكل متزايد من 76 مليار دولار عام 2015 ليصل الى 118 مليار دولار في 2020 رغم كل الازمات الاقتصادية وغيرها في العالم والمنطقة و كما ورد ايضاً في تصنيفات رسمية عالمية حيث صنفت شركة الخدمات المالية أبو ظبي ضمن فئة ( AA ) مبنية الى قدرتها على الابقاء بالتزاماتها المالية على المدى الطويل. (تقرير صندوق النقد الدولي، 2020)

ب- صناديق سيادية: وفقاً لتصنيفات مؤسسة الصناديق السيادية ( SWFI ) المختصة في دراسة استثمار الحكومات في احصاءات اكبر الصناديق السيادية في العالم اذ يعد جهاز ابو ظبي للاستثمار من اكبر الصناديق السيادية في الشرق الاوسط، وثالث اكبر صندوق سيادي في العالم بمبلغ قدره 792 مليار دولار امريكي لعام 2020 كما ورد في الجدول رقم (4).

## ثالثاً: توسيع البنية الاستثمارية في كافة المجالات

حققت الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى دولة الإمارات العربية المتحدة نمواً بنسبة 44.2% خلال العام 2020 مقارنة بعام 2019، اذ بلغت 19.88 مليار دولار وذلك على الرغم من تداعيات جائحة "كورونا" التي ألغت بظلالها على حجم الاستثمار والتجارة واقتصادات العالم، وارتفع الرصيد التراكمي لتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلي لنحو 174 مليار دولار، محققاً نمواً بنسبة 12.9% خلال الفترة ذاتها. وقد وقعت دولة الإمارات مع شركائها التجاريين أكثر من 76 اتفاقية لحماية وتشجيع الاستثمارات، اذ تمكنت دولة الإمارات من الحصول على المراتب الأولى في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخلي والخارج على مستوى منطقة غرب آسيا، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وحازت على المرتبة 15 على مستوى العالم في تدفق الاستثمار الأجنبي الداخلي، والمرتبة 13 في تدفق الاستثمار الأجنبي الخارج في العام 2020، وكل ذلك بسبب مرونة القوانين واستقرار نظام سعر الصرف المحلي مقابل الدولار وعدم وجود آية قيود على تصدير الرأسمال والارباح. (موقع وزارة الاقتصاد الاماراتي تمت زيارة الموقع 2022/6/2 [www.moec.gov.ae](http://www.moec.gov.ae)).

وتهدف الاستراتيجية إلى تحقيق اكتفاء ذاتي في العديد من الصناعات الحيوية، وتعزيز القيمة الصناعية الوطنية المضافة، من خلال الارقاء بجودة المنتج الصناعي المحلي ودعمه والترويج له محلياً وعالمياً، وتهيئة بيئة الأعمال الجاذبة والمحفزة للاستثمار المحلي والأجنبي، من خلال توفير مزايا وتسهيلات تنافسية، بما يسهم في تكريس موقع دولة الإمارات كمركز صناعي رائد في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

أ-قطاع السياحة رافد أساسي في الاقتصاد: يعد قطاع السياحة أحد القطاعات المهمة التي تعزز التنوع الاقتصادي للامارات، حيث يساهم بنسبة 11.9% وبمبلغ 177 مليار درهم (48 مليار دولار اميركي) لعام 2020 من الناتج المحلي وهي من النسب العالية عالمياً مقارنة بدول رائدة في مجال السياحة.

وحازت دولة الإمارات المرتبة الأولى إقليمياً، والـ 33 عالمياً في مؤشر التنافسية السياحية العالمية، كما حلّت في مراكز متقدمة في عدد من المؤشرات الفرعية، حيث جاءت الدولة في المرتبة الرابعة في مؤشر البنية التحتية للنقل الجوي والسادسة في مؤشر استدامة تنمية قطاع السياحة والسفر، كما حلت الدولة في المرتبة السابعة عالمياً في جودة البنية التحتية للسياحة. (موقع وزارة الاقتصاد الاماراتي تمت زيارة الموقع 2022/6/2 [www.moec.gov.ae](http://www.moec.gov.ae)).

كما وحققت دولة الإمارات مستويات اشغال عالية في المؤسسات الفندقية في عام 2020 وتمكن من تحقيق المركز الثاني في العالم في نسبة اشغال الفنادق مدرومة باليات التعامل المثالية للتتصدي لجائحة "كورونا" - 19. ومن المتوقع أن تسجل حركة السياحة في الدولة في 2021 ارتفاعاً ملحوظاً خاصة مع استضافة دولة الإمارات لفعاليات «إكسبو 2020» في دبي والتي تم تأجيلها إلى 2022 بسبب جائحة كورونا، بما سينعكس إيجاباً على حركة السفر الدولية. كما أن حركة السياحة المحلية ستواصل نموها مدرومة

بتضافر الجهود الامارات لدعم السياحة الداخلية من خلال الحملات المختلفة، مثل حملة «أجمل شتاء في العالم». (موقع وزارة الاقتصاد الاماراتي تمت زيارة الموقع 2022/6/2 [www.moec.gov.ae](http://www.moec.gov.ae)).

#### ب- تعزيز التنويع الاقتصادي من خلال القطاعات الأخرى

تعد القدرات المتنامية في مجالات العلوم والتكنولوجيا ركيزة أساسية تعزز قطاع الفضاء على خريطة الاقتصاد الاماراتي، من ناحية علمية، ومن حيث الشراكة في تعزيز التنويع الاقتصادي، والذي من المتوقع أن يكون ممكناً رئيسيًا لاقتصاد المستقبل، خاصةً بعد أن وصل حجم الاستثمار إلى أكثر من خمسة مليارات دولار في مختلف أنشطة قطاع الفضاء في الدولة منذ تأسيس وكالة الإمارات للفضاء عام 2014. (موقع وزارة الاقتصاد الاماراتي تمت زيارة الموقع 2022/6/2 [www.moec.gov.ae](http://www.moec.gov.ae)).

كما وتهتم الإمارات بمجالات تكنولوجيا ورقة متخصصة، بما في ذلك التكنولوجيا الحيوية، وبأي اهتمام الإمارات بهذا القطاع في ظل مساع لتطوير قطاعات ثانية على أساس تكنولوجي، مثل الزراعة، والصناعة، مع التركيز على الذكاء الاصطناعي، والرقمي، والتقنيات، بما يجعلنا أمام أكبر حزمة متكاملة، من الاستثمارات تعمل معاً، وتؤدي غايتها أيضاً في تعزيز التنويع الاقتصادي، وعوائد هذا التنويع، على بقية القطاعات، وعلى مجمل الاقتصاد الاماراتي. (موقع وزارة الاقتصاد الاماراتي تمت زيارة الموقع 2022/6/2 [www.moec.gov.ae](http://www.moec.gov.ae)).

ومن الملاحظ أن بعض هذه القطاعات التي اهتمت بها الإمارات لم يلتفت إليها الدول الأخرى ولم يهتموا بها، ولكن الإمارات جعل منها قطاعاً حيوياً ساهم في تنويع اقتصاده وجذب إليها الاستثمارات الأجنبية تدفق إلى البلد من خلال تلك القطاعات مليارات الدولارات، ويمكن القول بأن اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة أصبح أكثر تنوعاً بعد كل أزمة وهذه الحقيقة واضحة من خلال النظر في البيانات والجداول في البحث، وذلك من خلال الادارة الرشيدة والسياسات التي اتبعتها بعد كل أزمة هي التوجّه إلى التنويع الاقتصادي بشكل مستمر والعمل الدؤوب للحكومة، وبعد أزمة العقارات 2008 وبعد أزمة تدهور أسعار النفط وأخيراً أزمة كوفيد 19، خرج الاقتصاد الاماراتي أكثر تطوراً وتنوعاً مقارنة بما قبل الأزمة ويرجع هذا إلى السياسات السليمية التي انتهت بها الدولة في إطار مسار صحيح.

#### المبحث الثالث: التنويع في الاقتصاد العراقي (2003-2021) بين الواقع والطموح

سوف يتم تحليل التنويع في الاقتصاد العراقي على النحو الآتي:

##### أولاً: واقع وتحديات التنويع الاقتصادي في العراق

يعاني اقتصاد العراق من معوقات أساسية حتمية منذ استكشاف النفط وتصديره، وتميز بالاضطرابات الهيكلية والاقتصادية بداعي هيمنة القطاع النفطي على القطاعات أخرى، وأثر ذلك على تعطيل هيكلية الإنتاج والموازنة، وكذا التجارة الخارجية رغم ذلك، يعاني اقتصاد العراق من زيادة معدل البطالة والتضخم، وتدهور هيكل البنية التحتية للاقتصاد، وندرة مصادر الاستثمار المحلية، وتراكم الديون الخارجية وكبر حجمها، (الموسوى، شبيب، المصاوي، بخيت، 2019).

ويتضح من بيانات الجدول أدناه والنسب الواردة فيما أن هناك علاقة طردية بين الإيرادات العامة والإيرادات النفطية وأن سبب الاختلال والتذبذب بالإيرادات العامة لأن الأسعار تتحدد عالمياً، حيث ترتفع الإيرادات بارتفاع أسعار النفط وتتلاطم بانخفاضه كما وأن أسعار العلمي للنفط تتلاطم حسب الازمات وحدثها أي أن الإيرادات محددة بوجود ازمات عالمية أو محلية وهذا ما يدعونا إلى اتباع وسائل محلية تخطي بها المالية العامة هذا التذبذبات الكبيرة والكثيرة.

وإذا أخذنا ثمانية عشر سنة بعد 2003 نجد أن حصة القطاعات غير النفطية في تكوين الإيرادات العامة ضئيلة جداً وأن الإيرادات العامة متاثرة بشكل مطلق بتقلبات أسعار النفط كما في الجدول أدناه:

الجدول رقم(2) هيكل الإيرادات العامة والناتج المحلي العراقي للمنطقة 2003-2021

السنوات	سعر النفط \$	الإيرادات النفطية مليار \$	الإيرادات العامة \$ مiliar	الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية مليار \$	نسبة الإيرادات العامة من الناتج المحلي الإجمالي	نسبة الإيرادات العامة من الناتج المحلي الإجمالي	نسبة مساهمة الإيرادات النفطية من الناتج المحلي الإجمالي
2003	28.1	1,400.2	1,430.2	4,944.4	0.97	45.28	44.6
2004	36.05	14,735.1	14,944.4	33,006.8	0.98	46.86	45.9
2005	50.59	19,259.8	19,673.0	41,983.3	0.97	51.26	50.4
2006	61	32,832.7	33,400.5	65,158.8	0.98	4.78	4.7
2007	69.04	40,083.4	41,111.1	85,9191.0	0.97	51.02	50.3
2008	94.1	65,776.1	66,710.0	130,747.9	0.98	39.22	36.0
2009	60.86	42,925.0	46,708.4	119,085.6	0.91	43.26	41.6
2010	77.38	56,390.7	58,618.1	135,488.4	0.96	46.29	45.4
2011	107.46	82,022.4	83,611.0	180,606.8	0.98	46.06	45.0
2012	109.45	94,565.5	96,890.8	210,369.4	0.97	40.27	39.1
2013	105.87	89,573.4	92,343.7	229,327.3	0.97	31.15	24.0
2014	96.29	79,951.5	86,809.4	228,490.9	0.92	24.74	20.1
2015	49.49	41,150.8	53,304.1	171,136.0	0.77	32.15	27.0
2016	40.68	34,736.6	42,674.0	172,478.7	0.81	41.5	37.2
2017	52.51	51,700.7	61,475.3	191,197.3	0.84	39.94	36.8
2018	71.34	79,067.9	88,147.1	212,406.5	0.92	37.36	32.2
2019	64.3	82,923.8	89,939.0	225,203.5	0.92	35.6	31.1
2020	41.96	44,147.6	51,215.3	137,085.7	0.86		
2021	69.72	64,604.8	74,003.7	207,889.3	0.87		

الجدول من عمل الباحث بالاعتماد على: (بيانات البنك المركزي العراقي -المديرية العامة للاحصاء والابحاث-التقرير الاقتصادي السنوي 2003-2021) بتحويل قيمة الدينار الى الدولار =الإيرادات \ سعر الصرف.

كما تبين من خلال الجدول اعلاه يعتمد الاقتصاد العراقي على النفط بوصفه مصدر يكاد يكون شبه وحيد في تمويل التنمية إذ تشكل نسبته 97% عام 2003 من الإيرادات العامة، وابقت على هذه الحالة حتى عام 2009 وبسبب الازمة المالية العالمية، انخفضت نسبة مساهمة الإيرادات النفطية 91% عام 2009، وهذا الانخفاض يعزى إلى حالة الركود في النشاط الاقتصادي العالمي التي أدت إلى انخفاض اسعار النفط، والتي أثرت سلباً من خلال هبوط اسعار النفط على الاقتصاد العراقي، ثم ظهرت ازمة مالية باللغة الارثري في العراق عام 2014 نتيجة انخفاض اسعار النفط ورکود اقتصادي عالمي حيث انخفضت مساهمة الإيرادات النفطية لـالإيراد العام إلى 77% عام 2015 ونسبة 24% من الناتج المحلي في العام نفسه وامتدت إلى سنوات قبل ان تتعافي اسعار النفط وارتفاع مساهمته عام 2017، والعودة إلى انخفاضه في عام 2020 وظهور فترة رکود اقتصادي جديدة تداعياتها مستمرة لما بعد الكورونا، ويمكن القول ان الحديث عن الركود الاقتصادي يتبعه بالضرورة ازمة مالية في الاقتصادات الريعية، ويعود السبب إلى ان الموازنة العامة للحكومة العراقية وميزان المدفوعات والنشاط والاقتصادي ورفاهية المجتمع مرتبطة بأسعار النفط، وفي عشية وضحاها وجد العراق نفسه أمام عجز كبير في موازنته وميزان مدفوعاته وتذبذب في احتياطياته.

وتعقيب آخر حول بيانات الجدول نجد انه كلما كان هناك ازمة في اسعار النفط بالاخص في الدول النفطية كلما يغير مساهمة القطاعات غير النفطية في تكوين الناتج المحلي والعكس وهذا يعد فرصة لتنفيذ اصلاحات للحد من كل هذه الاستنزافات والمخاطر الاقتصادية ووضع الأسس اللازمة لذلك.

## ثانياً: تحليل أزمة أسعار النفط وتدور الاقتصاد العراقي

يرى متتابع أسعار النفط بوضوح تذبذبها بين الصعود والهبوط كما أوضحنا سابقاً لأسباب مختلفة تتعلق بعوامل متعددة تؤثر على جانبي العرض والطلب العالمي على النفط لتعكس على الأسعار صعوداً أو هبوطاً. يوضح الجدول (3) أن أسعار سلة أوبك كانت أقل من 30 دولاراً للبرميل قبل عام 2004، إذ بدأت هذا العام في الارتفاع تدريجياً نتيجة زيادة الطلب على النفط، حتى وصل إلى 94.45 دولاراً للبرميل عام 2008. ثم نتيجة لأزمة الرهن العقاري، فقد انخفضت في عام 2009 بنسبة 35.35%. حيث وصل إلى 61.06 دولار للبرميل، ثم ارتفع بشكل واضح بعد تعافي الاقتصاد العالمي من الأزمة وزيادة معدلات الطلب، وفي عام 2012 وصل إلى أعلى معدل سنوي له. خلال الفترة التي بلغت 109.45 دولاراً للبرميل، وانخفضت في عام 2013 إلى 105.87 دولاراً، ثم إلى 96.29 دولاراً في عام 2014. وفي عامي 2015 و 2016، انخفضت الأسعار بشكل حاد بسبب زيادة المعروض من النفط، وخاصة النفط الصخري، وانخفضت الطلب بسبب التحول نحو الطاقة المتجددة. انخفض السعر في عام 2015 إلى 49.49 دولاراً ثم إلى 40.67 دولاراً في عام 2016. ونتيجة لذلك، فإن التحسن التدريجي بسبب اتفاق دول أوبك وخارجها على خفض الإنتاج، ليصل السعر في عام 2017 إلى 52.43 دولاراً للبرميل وإلى 67.99 دولاراً في عام 2018، قبل أن ينخفض إلى 63.72 في عام 2019 وانهيار أسعارها عام 2020 بسبب جائحة كورونا وانخفاض نمو الناتج العالمي. (Longde et al., 2019).

ولعل من أهم الأسباب الأساسية التي قادت إلى تدهور الاقتصاد العراقي التي حددتها (الورقة البيضاء) هو توسيع دور الدولة في الاقتصاد، فعلى مدى عقود، تعرض الاقتصاد العراقي إلى سلسلة من الصدمات قادت إلى خلق اقتصاد موجه من الدولة، بدءاً من سياسات التأمين للقطاعات الحيوية في السبعينيات من القرن الماضي، مررها بتكييف كافة قدرات الاقتصاد لدعم الجهد الحربي في الثمانينيات، ومن ثم فقرة الحصار في التسعينيات، ومن بعدها تضييع فرص تغيير هذه التوجة منذ عام 2003 وفشل النظام السياسي الجديد في العراق في بناء اقتصاد حر ومتعدد وفقاً لمبادئ الدستور العراقي. (الورقة البيضاء للاصلاح الاقتصادي، 2020).

وفي الفترة بين 2006 و 2018 ارتفع متوسط مدفوعات رواتب القطاع العام بنسبة 134% أي أكثر من زيادة إنتاجية العمل والتي ارتفعت بـ 12% أو كلفة المعيشة التي ارتفعت بـ 28% خلال هذه الفترة. (الورقة البيضاء للاصلاح الاقتصادي، 2020) وإن الأفق الاقتصادية للعراق تشوبيها مخاطر سلبية كبيرة تتطلب الإسراع في تنفيذ الإصلاحات الهيكلية. وتشمل هذه المخاطر: احتمال ظهور ازمات الجديدة، واحتمال تدهور الأوضاع الأمنية، وزيادة حدة صدمات تغير المناخ، وحدوث مزيد من التقلبات في الاقتصاد الكلي. و يتوقف تجنب تأثير مخاطر التطورات السلبية أو التخفيف منها على سياسات الحكومة المستقبلية والالتزام بإجراء إصلاحات شاملة تتماشى مع ما ورد في الورقة البيضاء التي تمثل برنامج الحكومة لتحقيق الإصلاح الاقتصادي في البلاد. (الورقة البيضاء للاصلاح الاقتصادي، 2020).

ونحتاج هذه اللاليلات إلى توفير بيئة مناسبة لتنفيذها والتي بالامكان ان يكون منفذها لمعظم المشاكل المترافقه خلال العقود الماضية التي اظرت آثارهار في الفترة الاخيرة من الاحجام الكبيرة لتدني مستويات المعيشة والدخل الفردي وزيادة معدل الفقر وترافق الدين العام وتدور الاوضاع الاجتماعية (Musawy: 2020).

بالإضافة إلى ما سبق، فإن التراكم المالي بعد عام 2003 قد ذهب إلى قطاع البنوك والمصارف برمته ولم يتم استثماره في القطاعات الإنتاجية الحقيقة مثل الزراعة والصناعة والخدمات والتجارة الخارجية، التي يعني منها العراق الدروس المهمة للتنمية الاقتصادية في مختلف دول العالم التي خرجت بها هي تحديد العلاقة بين الدولة والسوق، بمعنى أوضح بين الحكومة والقطاع الاقتصادي الخاص، من خلال تبني نهج صديق للحكومة يسمح للسوق بالعمل بحرية عندما ينجح ويتدخل عندما يفشل، مع ضرورة الابتعاد عن تلك السياسات التي ثبت الفشل لمرات عده واستبدالها بسياسات ناجحة (الحبوبي وآخرون، 2016).

## ثالثاً: الآليات المستفادة من تجربة الامارات في التحول نحو التنويع الاقتصادي في العراق

يعد اقتصاد الإمارات من الأكثر تنوعاً في المنطقة وبين جميع كبار منتجي النفط، إذ بلغت مساهمة القطاعات غير النفطية أكثر من ثلثي الناتج المحلي الإجمالي كما موضح من خلال البيانات، حيث تؤكد تقارير محلية ودولية أن الإمارات انتقلت من اقتصاد النفط إلى اقتصاد التنويع الاقتصادي في شتى المجالات. ولزيادة توضيح الحالة العراقية مقارنة بنظيرتها الإماراتية يمكن الاعتماد الجدول التالي:

الجدول رقم(3) مقارنة مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي (الامارات والعراق)  
 (2003-2021) (دولار)

الاقتصاد العراقي			الاقتصاد الاماراتي			السنوات
مساهمة القطاع غير النفطي من % من GDP	مساهمة القطاع النفطي من % من GDP	الناتج المحلي العراقي الإجمالي بالأسعار الجارية مiliar \$	مساهمة القطاع النفطي من % من % GDP	مساهمة القطاع النفطي من % من % GDP	الناتج المحلي الاماراتي الإجمالي بالاسعار الجارية مiliar \$ GDP	
		غير موجود	82.86	17.14	124,346358066	2003
54.4	44.6	33,006.8	79.93	20.07	147,824370319	2004
54.1	45.9	41,983.3	75.20	24.80	180,617467964	2005
49.6	50.4	65,158.8	74.93	25.07	222,116541865	2006
53	47	85,9191.0	77.14	22.86	257,916133424	2007
49.7	50.3	130,747.9	72.62	27.38	315,474615738	2008
64	36.0	119,085.6	82.02	17.98	253,547358747	2009
59.4	41.6	135,488.4	78.34	21.66	289,787452661	2010
54.6	45.4	180,606.8	71.25	28.75	350,666058392	2011
55	45.0	210,369.4	71.56	28.44	374,590657683	2012
61.9	39.1	229,327.3	74.25	25.75	390,107528483	2013
65	35.0	228,490.9	76.95	23.05	403,137207534	2014
76	24.0	171,136.0	86.88	13.12	358,134944420	2015
79.9	20.1	172,478.7	89.19	10.81	357,045156018	2016
73	27.0	191,197.3	86.98	13.02	385,605506854	2017
62.8	37.2	212,406.5	83.42	16.58	422,215043584	2018
63.2	36.8	225,203.5	83.65	16.35	417,215559513	2019
67.8	32.2	137,085.7	88.49	11.51	358,868765174	2020
68.9	31.1	207,889.3	84.70	15.30	430,642518208	2021

الجدول من اعداد الباحثان بالاعتماد على: بيانات البنك الدولي (<https://data.albankaldawli.org/country/AE>) و (بيانات البنك المركزي العراقي -المديرية العامة للاحصاء والابحاث-التقرير الاقتصادي السنوي)

اذ ومن خلال الجدول نجد بوضوح خلال العقدين الماضيين بان القطاع النفطي في الاقتصاد العراقي يشكل نسبة كبيرة من الناتج المحلي حوالي نصف حجم الناتج في بعض السنوات خاصة من سنوات 2003 الى 2012 وانخفض هذه النسبة الى الربع في سنوات 2015,2016,2017,2018 بسبب انخفاض اسعار النفط وليست سياسة اقتصادية يقلل من الاعتماد الكبير على النفط، ثم عاد النسبة الى الارتفاع بسبب ارتفاع اسعار النفط وهذا لم يكن هناك اية استراتيجية واضحة من قبل العراق للحد من مخاطر الريعية النفطية، بينما نجد ان القطاع النفطي الاماراتي في العقدين المذكورين لم يتعدى هذه النسبة 25% في اسوأ حالاته بسبب الاستراتيجية المتبعة ومنذ قرون يعتمد التنويع الاقتصادي.

هذا ومن خلال النظر الى دراسة الامكانات الاقتصاد العراقي ومقارنة نسب وتناسب بينه وبين الاقتصاد الاماراتي يمكن استنتاج مجموعة من السياسات والوسائل التنموية التي يمكن من خلالها تقليل الآثار الاقتصادية لانخفاض اسعار النفط ثم الابتعاد عن الانهيار الاقتصادي والتحول نحو التنويع وتخفيض الازمات المتتالية. سيتم عرض تلك الآليات بإيجاز وكما يلي:



**1- الحكم الرشيد:** عرف صندوق النقد الدولي الحكم الرشيد من خلال بعد التقني أي الناحية الاقتصادية من الحكم وتحديد شفافية حسابات الحكومة وضبط إنفاقها المالي من خلال فعالية إدارة الموارد العامة. بينما عرفه البنك الدولي الحكم الصالح أو الرشيد بأنه القواعد والمؤسسات التي من خلالها تتم ممارسة السلطة في الدول من أجل الصالح العام وهو شرط أساسي لتهيئة بيئة مواتية للتنمية الاقتصادية. وهذا ينطوي على تصميم وتنفيذ سياسات لصالح القطاعات الناشئة وضمان تميّتها في بيئة تسمح لها بالازدهار ومساهمة القطاعات بالكامل في بناء الاقتصاد المتنوع. (فوري، 2007، ر، ص34-35).

وهناك عدة مؤشرات للحكم الرشيد من أهمها مكافحة الفساد بتنوعه وشكاله، ومنها فاعلية الحكومة والاستقرار السياسي، والعراق يفتقر إلى الحكم الرشيد وإدارة رشيدة منذ عقود من الزمن، لأن كثيًر من الدراسات ربطت بين ظهور مفهوم الحكم الرشيد بقضايا الازمات المتتالية في الاقتصاد العالمي وسوء ادارتها فقد لوحظ على مدار عقود الستينيات والسبعينيات القرن الماضي بأن تنمية الموارد البشرية في بعض الدول يرتبط ارتباطاً مباشراً بوجود الحكم الرشيد فيها وعدمها في البعض الآخر، وإن كثيًراً من الموارد الطبيعية ضاعت بسبب عدم الحكم الرشيد وكما ادت الازمات والمتغيرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية إلى ظهور مفهوم الحكم الرشيد (خير، 2015، ص322-325).

#### جدول (4) مؤشرات الحكم الرشيد في العراق لسنوات مختارة (2014-2020) (أفضل أداء (2,5+) - أسوأ أداء (2,5-)

السنوات	فاعلية الحكومة	جودة التنظيم	حرية الرأي والمساءلة	الاستقرار السياسي	سيادة القانون	مكافحة الفساد
2014	1,11-	1,25-	1,14-	2,48-	1,33-	1,33-
2015	1,25-	1,24-	1, 13-	2,26-	1,42-	1,37-
2016	-1,27	1, 13-	1,2-	2,31-	1,63-	1,39-
2017	1,26-	1,20-	1,5-	2,31-	1,64-	1,37-
2018	1,32-	1,17-	0,99-	2,56-	1,76-	1 ,39-
2019	1,34-	1,18-	0,96-	2,60-	1,72-	1.34-
2020	1.33-	1.38-	1.01-	2.53-	1.75-	1.28-

من عمل الباحث بالاعتماد على دراسة (حسين، 2022، ص1-23).

ومن بيانات الجدول (1)، يتضح أن جميع المؤشر تلك لمدة (2014- 2020) ذات قيم سالبة، و لا سيما مؤشر (الاستقرار السياسي)، إذ احتل المرتبة الأولى في التراجع - التدهور، يليه مؤشر (سيادة القانون)، بتسجيلها درجة سلبية (1,33-1,39-) عام (2014) ليصبح (-1,42) مما يدل ذلك على ضعف ثقة الأفراد بالقانون في استشراء الفساد في المحاكم والشرطة، ومن ثم ارتفاع نسب العنف والجريمة. ومن الواضح ان الاقتصاد العراقي لم يستطع التحول من الاداء السيء في اي من المؤشرات الحكم الرشيد حسب البيانات الدولية المذكورة، وإن كانت هناك محاولات وتحسن في بعض المؤشرات وبعض السنوات الا انه لم يكن من خلال استراتيجية واضحة وعلى اسس منهجية متكاملة وتجارب متراكمة، وإن هناك معوقات وعقبات بعضها تتعلق بطبيعة المكونات السياسية والاجتماعية العراقية، وبعضها تتعلق سوء الاداء المؤسسي للسلطات المتلاحقة او عدم مناسبة القرارات المتتخذة، و ايضا المتابعة والاجراءات لم يكن على المستوى المطلوب، كما وان الاستجابة من الاطراف السياسية ليست ايجابية بسبب وجود الدولة العميقة و نوعية القيادات والتي ليست لديهم معايير الكفاءة والتجربة بما يؤدي الى سلطة القرارات.

**2- دور القطاع الخاص:** في معظم البلدان العربية المصدرة للنفط، بما في ذلك العراق، لا يزال القطاع الاقتصادي الخاص صغير الحجم ومتواضع النشاط. هناك العديد من الشركات في الدول العربية المصدرة للنفط مملوكة للدولة وتعمل في قطاع الخدمات العامة. في العديد من هذه الاقتصادات، يظل القطاع الاقتصادي الخاص صغيراً ويميل إلى أن يكون غير رسمي إلى حد كبير أو متخلفاً نسبياً (الطائي 2021 ص 47-64) يعتبر وجود قطاع خاص قادر على المنافسة مصدراً أكثر استدامة للنمو والتوظيف في معظم اقتصادات العالم. يقود الخدمات في القطاع الاقتصادي الخاص لخلق فرص عمل وبالتالي زيادة مساهمة الصناعة في خلق الناتج المحلي الإجمالي.

مع انخفاض حصة الزراعة في القطاع الخاص، أصبحت الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم المصدر الرئيسي لخلق فرص العمل. وهذا يعزز الزيادة في التوزيع الاقتصادي، ونتيجة لذلك، يلعب القطاع الاقتصادي الخاص دوراً مهماً في تحريك النشاط الاقتصادي، ونتيجة لذلك، سيكون لزيادة استدامة الوظائف تأثير إيجابي على الاقتصاد ككل. لكن على الرغم من جهود الحكومة، لا يزال القطاع الاقتصادي الخاص في العراق غير قادر على توليد نمو الاستثمار والمشاريع الضرورية لخلق فرص العمل وتقليل الاعتماد

على ايرادات النفط ووظائف القطاع العام. هناك قيود متعددة تعيق الاستثمار وتحد من نمو القطاعين الخاص وغير النفطي. (الطائي 2021 ص 64-67) اذن يمكن للقطاع الخاص أيضاً أن يلعب دوراً في تعزيز التنويع، من خلال قيادة الابتكار والنشاط الاقتصادي في القطاعات غير المستغلة. على سبيل المثال، الاستثمار في البحث والتطوير والأنشطة الجديدة. علاوة على ذلك، الشركات الخاصة غالباً ما تقف على حدود القطاعات الجديدة وجلب الابتكار إلى الاقتصاد.

**3- آلية الصناديق السيادية للثروة النفطية:** الصناديق السيادية أو صناديق الثروة السيادية هي ركيزة مهمة للاستثمار العالمي وأحد أهم علامات القوة المالية لبلدانهم وضمان مستحقات الأجيال القادمة من الثروة، وهي واحدة من الثروات التي تعكس التنوع في تطوير هيكل رأس المال الوطني في السياق للتفاعل مع النظام المالي العالمي. تتمتع صناديق الثروة السيادية بأهمية خاصة في البلدان الريعية، وخاصة النفط. لأن هذه الدول تعاني من اختلالات هيكيلية نتيجة اعتمادها على موارد النفط أو الغاز بشكل شبه حصري. ونتيجة لذلك، فهي عرضة للصدمات الخارجية بسبب عدم قدرتها على التحكم في أسعار النفط والغاز والخدمات الداخلية بسبب الظروف السياسية والأمنية واجتماعية الداخلية. (مسلم و حسين 2019).

وهناك عدة تصنيفات عدة للصناديق السيادية في أدبيات الاقتصاد وعادة ما يتم تصنيفها على أساس الأهداف وتنقسم إلى: صناديق الأدخار للأجيال القادمة، وصناديق الاستقرار، وصناديق الاستثمار الاحتياطية، وصناديق التنمية، وصناديق احتياطي التقاعد. من حيث تشغيل الصندوق، يمكن تصنيفها إلى: الصناديق السيادية المحلية، والصناديق السيادية الدولية، والصناديق السيادية المختلطة. ويمكن تصنيفها حسب مصادر التمويل إلى الأموال الممولة من ايرادات الخصخصة والأموال الممولة من فائض الميزانية. من حيث درجة الشفافية، كما ويمكن تصنيفها إلى: صناديق سيادية شفافة وصناديق سيادية غير شفافة. (Aguilera, Capapé, & Santiso, 2016).

#### الجدول (4) اكبر سبعة صناديق ثروة سيادية لعام 2022

التصنيف او المرتبة	اسم الصندوق السيادي	سنوات التأسيس	البلد	الأصول تحت الإداره(مليار دولار)
1	مؤسسة الاستثمار الصينية	2007	الصين	1.350.863
2	صندوق التقاعد الحكومي	2000	النرويج	1.136.144
3	أبو ظبي للاستثمار السلطة	1976	الامارات العربية المتحدة	790.000
4	هيئة الاستثمار الكويتية	1953	الكويت	750.000
5	GIC	1981	السنغافورة	690.000
6	صندوق الإستثمارات العامة	1971	السعودية	607.418.89
7	هونغ كونغ النقدية الهيئة - صندوق الصرف	1993	هونغ كونغ	588.903.44

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على الموقع الرسمي لـ(معهد تصنيف صناديق الثروة www.swfinstitute.org/fund- rankings/sovereign-wealth-fund).

استناداً إلى بيانات اعلاه والتي نشرت عام 2022 لمؤسسة (swfinstitute)، اورد 100 صناديق سيادية حول العالم تتنتمي إلى دول مختلفة في العالم يتتصدرها مؤسسة الاستثمار الصينية بأصول تبلغ 1.350.863 تريليون دولار. تلاه صندوق التقاعد النرويجي بأصول تصل إلى 1.136.144 تريليون دولار رغم تأسيسها الذي يعود إلى عام 2007. ثم صندوق جهاز أبوظبي للاستثمار بأصول بلغت 790.000 مليار دولار كما هو مبين في الجدول(10). وهذا يعد مكسب كبير للامارات وللاقتصادها.

عليه فان إنشاء صندوق سيادي للعراق سيكون بمثابة صندوق استقرار لايرادات النفط. وله انعكاسات مهمة على الأداء الاقتصادي، لأنه سيمثل مورداً آخر يمد الميزانية العراقية، بدلاً من الاعتماد على مصدر واحد لإيرادات النفط. هذا الصندوق، بغض النظر عن حجم أصولها المالية عند إنشائها، فإنها ستتموّل بمرور الوقت وستتموّل أصولها عند تشغيلها بشكل فعال لتكون بمثابة صمام أمان يؤدي إلى الحد من صدمات النفط على غرار تجربة البلدان النفطية الأخرى. يتم تمويل هذا الصندوق إما عن طريق الفوائض الناتجة عن ارتفاع سعر النفط فوق مستوى معين، أو عن طريق تحديد نسبة من ايرادات النفط تودع في الصندوق، أو بتحديد مبالغ

معينة من النفط تكون إيراداتها مودعة في الصندوق. حيث يحدث الانسحاب من الصندوق عندما تنخفض أسعار النفط ويحدث عجز في الميزانية.(حمدية و زهراء: 2019 ص. 27).

اذن بما ان لدى العراق امكانيات مادية وبشرية هائلة للنهوض باقتصادها، ولكن يحتاج الى عدة آليات لتنويع اقتصادها، واقصر طريقة للوصول الى ذلك الهدف هي الاستفادة من التجارب الناجحة للخطو بخطوها والسير على نهجها. ومن اقرب التجارب الناجحة تد تجربة الامارات امثأ واحسن تجربة التي يلائم وقرب مع طبيعة اقتصادها وبيتها مع الاخذ بعين الاعتبار النقاط الفارقة بينهما وطبيعة سكانهما، الا انها من افضل التجارب للتحول السليم نحو التنويع الاقتصادي.

**اختبار فرضية البحث:** ساعد تحليل وبيانات البحث للتوصيل إلى اختبار الفرضيات الموضوعة للإجابة على الإشكالية الرئيسية كما يلي:

تسبيت الوفرة المالية النفطية في ارتباط الاقتصاد العراقي بعائدات النفط مما أدى إلى إخفاقه في خلق اقتصاد متوع، وان السياسة المالية في العراق بعد 2003 رهينة التغيرات في أسعار النفط وتقلباته والتي تعكس بالإيجاب أو بالسلب على مختلف القطاعات الاقتصادية. ارتباط الإيرادات العراق بال الإيرادات النفطية جعلها عرضة لتقلبات أسعار النفط مما أثر سلبا على إستراتيجيتها التنموية وعلى دعمها للقطاعات الاقتصادية وعطل العديد من المشاريع نتيجة إتباع سياسة إنفاقية توسعية وتوظيف كبير في حالة ارتفاع الأسعار وانكماشية في حالة انخفاض الأسعار، مما انعكس سلبا على القطاعات الاقتصادية وجعلها هي الأخرى تتأثر بأسعار النفط. مما يبين صحة الفرضية.

أظهرت مختلف الإحصائيات والبيانات المتعلقة بالاقتصاد العراقي الواردة في البحث هيمنة قطاع النفط عليه إذ يشكل حجر الأساس والعمود الفقري للاقتصاد الوطني وذلك من خلال مساهمته الكبيرة في الناتج المحلي الإجمالي والإيرادات العامة لموازنة العمومية والصادرات الإجمالية التي تمثل الصادرات النفطية فيها أكثر من 95 % ، مع انخفاض مساهمة القطاعات الاقتصادية ذات القيمة المضافة في الاقتصاد الوطني . أما الإمارات العربية المتحدة فاستغلت الوفرة النفطية في تهيئة الاقتصاد لمراحله ما بعد النفط وتتنويعه، من خلال إنشاء أقوى الصناديق السيادية في العالم والتي تعتبر صمام الأمان لمرحلة ما بعد النفط كما قامت بتهيئة بيئة مناسبة للاستثمار وإنشاء الأسواق الاستثمارية التي جذبت من خلالها الاستثمار الأجنبي المباشر الذي ساهم بدوره في رفع مساهمة القطاعات خارج المحروقات خاصة قطاع العقارات وقطاع الصناعة وقطاع التجارة وقطاع الخدمات المالية. مما يبين ايضا صحة الفرضية.

## الاستنتاجات

خلال تتبع البيانات والمعلومات الواردة فيه توصل البحث الى جملة من الاستنتاجات نلخصها ما يلى:

1- من خلال تتبع تطور السياسة المالية في العراق خلال الفترة تقلبات أسعار النفط باعتبار الإيرادات البترولية المورد الرئيسي لإيرادات العامة، مما انعكس سلباً على عملية التوزيع الاقتصادي وأدى إلى تعطيل عملية التنمية.

2- يعد اقتصاد الإمارات من الأكثر تنوّعاً في المنطقة وبين جميع كبار منتجي النفط، إذ بلغت مساهمة القطاعات غير النفطية أكثر من ثلثي الناتج المحلي الإجمالي. وتأكد تقارير محلية ودولية أن الإمارات انقطلت من اقتصاد النفط في فترة قياسية وفي الآلية الجديدة إلى تنوع اقتصادي مقبول وقابل لمواجهة الازمات سواء النفطية أو غيرها وتحويلها إلى فرص ابتداء من أزمة العقارات وانتهاء بالإزمة الصحية كوفيد 19.

3-طوال عقود من فترة مما مضى وبسبب السياسات المالية العراقية غير السليمة كان وما زال سعر النفط المتغير المستقل الوحدة التي يؤثر في كل المتغيرات الأخرى من السياسة المالية والاقتصادية للعراق فان التغيرات في السياسات التوسعية والانكماسية للنفقات والإيرادات العامة وأيضا زيادة ايرادات القطاعات الأخرى ونقصها مر هون بالطلب العالمي على النفط والتغيرات في سعرها فيما كان دولة مجاورة مثل الامارات نجحت في فترة قياسية تخطي الريعية النفطية والتوجه نحو التوسع الاقتصادي وساعدته ذلك تخفيف آثار ارتفاعات اسعار نقلات اسعار النفط الى اقل حد ممكن.

4- أضعاع العراق فرضاً للإصلاح بعد 2003 على الرغم من التحليلات التشخيصية الدقيقة من خلال المذكرات الاقتصادية حول العراق التي يصدر عن المؤسسات العلمية الدولية والمحلية، كما أكدت الدراسة فإن الفرص يعد كثيرة وكبيرة، إلا ان العراق لم يحرز حتى الآن أي تقدم ملحوظ في معظم هذه المجالات وعدم نجاح السياسات والآليات لتحويل الازمات الى فرص تنمية حقيقة وبناء هيكلية اقتصادية لديها القدرة على التجاوب السريع مع الازمات.

5- انطلقت السياسة المالية في الإمارات العربية المتحدة من الفوائض المحققة في القطاع النفطي واستخدمتها في التنويع الاقتصادي باستهداف قطاعات معينة والرفع من معدلات التشغيل لامتصاص البطالة عن طريق تدخل الدولة للتنسيق وتوجيه الموارد والطاقات بالإضافة لتوفير رأس المال البشري الكفاء و توفير المؤسسات والبني التحتية الازمة حتى تستطيع استهداف القطاعات الملائمة لإنجاح عملية التنويع الاقتصادي، فضلا عن انشاء صناديق سيادية للثروة النفطية ويعد جهاز أبو ظبي للاستثمار أداة لتنويع مصادر الدخل وللاستغلال الأمثل للفوائض النفطية في الإمارات العربية المتحدة من خلال إدارة المداخيل النفطية في استثمارات متعددة وتحقيق عوائد اقتصادية حفاظا على ثروة الأجيال.

مقدرات البحث

من خلال مختلف النتائج التي توصلنا إليها، يقدم البحث بعض الاقتراحات التي تساعد الاقتصاد العراقي في إنجاح جهود التنويع اقداءاً بالتجربة الاماراتية:

1- تبني استراتيجية وفلسفة سياسية واضحة المعالم مبنية على اساس توفير متطلبات التحول السليم نحو التنويع بعيد عن الايديولوجيات المتناقضة لقوى السلطة المهتمة بمصالحها ومصالح الدول التي تولى فيها.

2- ضرورة توفير متطلبات جذب الاستثمارات الاجنبية واهمها الاستقرار السياسي ومحاربة الفساد وتحسين أداءها في مؤشرات الحكم الرشيد وخاصة في مجال فاعلية الحكومة والإدارة الرشيدة.

3- ربط التوظيف العام بالانتاجية و الاهتمام بالقطاع الخاص والتي يمكن أن يلعب دورا مهما في تعزيز تنوع مصادر الامدادات وزيادة فرص العمل، وذلك من خلال قيادة الابتكار والنشاط الاقتصادي في القطاعات غير المستغلة وتشجيع المنافسة الحقيقة في المشاريع الانتاجية ومتقسطة المدى.

4- تتمتع صناديق الثروة السيادية بأهمية خاصة في البلدان الريعية، وخاصة النفطية مثل العراق والتي هي ركيزة مهمة لحفظ الأجيال القادمة وأداة مهمة للاستثمار العالمي، وأحد أهم علامات القوة المالية لبلدانهم وهي واحدة من الثروات التي تعكس التنوع في تطبيق هيكلي،أس، المال، الوطن، في، سياسة، التفااع، مع، النظام، المال، العالم.

5- يتطلب الاقتصاد العراقي ادارة تتصف بالكفاءة وموارد بشرية قادرة على الانتاج والاستجابة للمتغيرات الاقتصادية المحلية والإقليمية والعالمية بما فيها اصلاح منظومة التعليم لتقديم المهارات الفنية والادارية التي ترتفع مستوى الانتاج وتسمح للانتاج

المحل بالتنافس في الأسواق الدولية وترفع من ربحية المشاريع الاستثمارية لأنها لا يمكن توجيه الاستثمار نحو الأنشطة التصديرية والقطاعات الجديدة دون العمل على توفير المؤهلات التي تقوده.

6- لا يمكن تطبيق إستراتيجية التنويع الاقتصادي دون ارتفاع معدلات الاستثمار ومنه لابد من جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في العملية الإنتاجية من خلال تحسين بيئة الأعمال وصياغة قوانين تسمح بتوسيعه للقطاعات المستهدفة.

#### المصادر

#### اولا: المصادر العربية

- الكواز، حسين (2018): سعد محمود، عبدالرازق عزيز: الدولة الريعية والاقتصاد الريعي بين اشكالية المفهوم وتتنوع الخصائص بحث منشور، المجلة الأكاديمية جامعة نوروز، مجلد 7 عدد 2، 61-73.
- عجلان (2017)، حسين حسن: تنوع قدرات الاقتصاد العراقي في ظل الهيمنة الريعية، مجلة المنصور العلمية، عدد 27، ص 27-1
- فرج (2018) : ماردين محسوم، (قياس وتحليل التنويع الاقتصادي في العراق خلال المدة 2004 - 2016) مجلة جامعة التنمية البشرية، السليمانية ص 162-177.
- عبدال وجبار (2015)، اعياد عبدالرضا، وعدنان كاظم: الاقتصاد الريعي واثره في بناء الدولة العراقية، مجلة المستنصرية للابحاث الدولية والعربية، المجلد 13، العدد 56 (31 ديسمبر/كانون الأول 2016)، ص. ص. 311-269، 43 ص.
- الشيمي(2018) محمد نبيل، الاقتصاد الريعي المفهوم والاشكالية، المركز الديمقراطي العالمي، 2018. <https://political-encyclopedia.org/dictionary>
- الحبوبي(2016)، بريسينجر، ديبوفيش، الحكيم، فيرغسون، ج، تيليريا، وفان راينن. دور الزراعة في التنمية الاقتصادية والنوع الاجتماعي في العراق: نهج نموذجي للتوازن العام القابل للحساب. مجلة المناطق النامية، 50 (2)، ص 431-451.
- الوتار، يحيى محمد، المجتومي، الشافعي (2019) دور دمج ممارسات إعداد تقارير الاستدامة الفندقية في نظام المعلومات المحاسبية لتعزيز الأداء المالي للفنادق: أدلة من العراق. المجلة الأفريقية للضيافة والسياحة والترفيه، 8 (5)، ص 16-1.
- الموسوى وآخرون(2020) ، عبدالوهاب محمد جواد، معن عبود عليب، أحمد جاسم الياسيرك \*، حيدر نعمة بخيت، حسن لطيف ك: تحديد نقاط الضعف والحلول التنموية الممكنة للاقتصاد العراقي ص 207-224
- حميدي والمقطومي، علي، محمد (2019): هل تقارير الاستدامة عبر نظام المعلومات المحاسبية تؤثر على قرارات الاستثمار في العراق؟ المجلة الدولية لابتكار والإبداع والتغيير، 9 (9)، ص 312-294.
- المقطومي، شاكر، ع، الفلاوي، بخيت، حسن (2019). التكامل بين الاستدامة المالية والمساءلة في مؤسسات التعليم العالي: دراسة حالة استكشافية. المجلة الدولية لابتكار والإبداع والتغيير، 8 (2)، 202-221.
- تشيشان، محمد، كاظم، (2018). استراتيجية العراق المستقبلية في استخدام محطات الطاقة الشمسية في توليد الكهرباء باستخدام محطات الطاقة الشمسية الكهروضوئية في العراق (ص 195 - 203).
- تقرير البنك الدولي في العراق (2021) رابط الموقع <https://www.albankaldawli.org> تمت زيارة الموقع بتاريخ 2021/12/10
- حسنوف، بيرملي، والمسيل، (2018). محددات الاقتصاد الكلي والخاصة بالبنك لربحية البنك: دليل من اقتصاد يعتمد على النفط. المجلة الدولية لدراسات المالية، 6 (3)، 78.
- الطائي، بشير هادي عودة الطائي 2021 ، دور وأهمية التنويع الاقتصادي في العراق : الشروط وآليات القياس دراسة كمية للسنوات 2003 – 2019 ) مركز دراسات البصرة والخليج العربي، جامعة البصرة – العراق قسم الدراسات الاقتصادية.
- خنثول، دنيا(2020): التنويع الاقتصادي في الجزائر: الواقع وإمكانية التحقيق، مجلة دراسات اقتصادية، جامعة القسطنطينية، 7، ص 200-222
- صفيق، صادق (2018) : مساهمة مستوى التنويع الاقتصادي في النمو الاقتصادي بالجزائر خلال الفترة 1980-2016 : دراسة قياسية. الملتقى الدولي الاول حول استراتيجية تطوير القطاع الصناعي في إطار تعزيز برنامج التنويع الاقتصادي في الجزائر، (صفحة 4.4).جامعة البليدة.
- شيخي بلال، زواتية عبدالقادر(2019): سياسة التنويع في دول مجلس التعاون، الاجندة الوطنية للامارات العربية انموذج، مجلة الاستراتيجية والتنمية، 9، ع 16، ص 237-257.

- 18- قرولي حميد وبن ناصر حمد(2019): ضرورة التنويع في ظل انهيار اسعار النفط، مجلة الادارة والتربية للبحوث والدراسات، ع 11، ص 260-275.
- 19- زغبي و القرشي، علي حسين و حاتم كريم بلحاوي (2019) :تحليل اثر الابادات العامة في مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الاجمالي في العراق (٢٠١٨-٢٠٠٣) مجلة كلية الادارة والاقتصاد - جامعة واسط، ص ص 311-344.
- 20- كنان حمة وأخرون (2017): اثر الاقتصاد الريعي على النظم السياسي، مجلة جامعة التنمية البشرية، المجلد ٣، العدد ٣، ص 600.
- 21- بوفليح، نبيل ( 2011): دور صناديق الثروة السيادية في تمويل اقتصادات الدول النفطية الواقع والأفاق مع الإشارة إلى حالة الجزائر، أطروحة دكتواره تخصص نقود ومالية، ص - 119 جامعة الجزائر
- 22- فؤاد، قاسم محمد (2014): محددات التنوع الاقتصادي في الجزائر، الملتقى الوطني حول : البيئة المؤسساتية، سياسات الاصلاح والتقويم الاقتصادي في الجزائر، جامعة أ بى بكر بلقايد تلمسان، ص ص 8 - 3
- 23- زهرة، عماري فاطمة (2020 ) : اثر السياسة المالية على تنوع الاقتصاد خارج القطاعات المحروقات، اطروحة دكتوراه، جامعة بوضياف المسيلة، ص 135.
- 24- صباح، رفيقة، حرکاتي، فاتح (2019) دور التنويع الاقتصادي في الحد من الأزمات: دراسة حالة لأثر الأزمة البترولية 2014 على الاقتصاد الإمارati، مجلة الاستراتيجية والتنمية، جامعة باديس مستغانم - كلية العلوم الاقتصادية الجزائر.
- 25- خير، ابن عبدالعزيز، 2015، دور الحكم الراشد في مكافحة الفساد الاداري، رسالة ماجستير،جامعة الحاح خضر،الجزائر،ص 322-325.
- 26- مزوك وحمة (2014)، عاطف لافي و عباس مكي ، التنويع الاقتصادي ، مفهومه وأبعاده في بلدان الخليج وممكنت تحقيقه في العراق، مجلة الغربi للعلوم الاقتصادية والإدارية السنة العاشرة ، المجلد الثاني ، العدد الحادي والثلاثون.
- 27- ديلويت(2020) تقرير فصلي عن صادرات وانتاج نفط الاقليم، التقرير الثالث.
- 28- حسين، احمد خضير، 2022، التزام المؤسسات الحكومية في العراق بمتطلبات الحكم الرشيد، مركز البيان للدراسات والتخطيط، ص 1-23.

#### ثانيا:المصادر الأجنبية

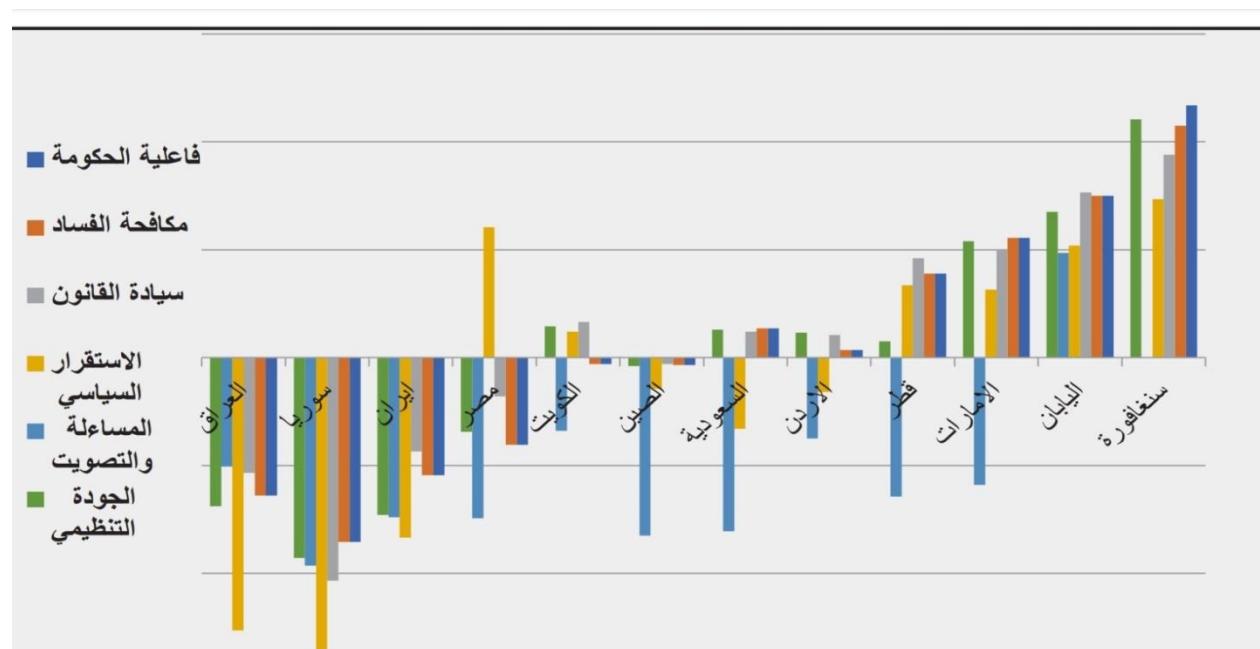
- 28- wartan, Sonia (2020): Iraq in the light of the indicators of Rational governancefor the period(2014 – 2018) N.afriqa jornal,N.24,p64.
- 29–Keqiang Houa Dean C.Mountain,(2016) Oil price shocks and their transmission mechanism in an oil-exporting economy: A VAR analysis informed by a DSGE model Journal of International Money and Finance November 2016, Pages 21.
- 30-Carmen M. Reinhart(,2016) Christoph Trebesch Sovereign Debt Relief and Its Aftermath,Journal of the European Economic Association, Volume 14, Issue 1, 1 February 2016, Pages 215– 251, <https://doi.org/10.1111/jeea.12166>.
- 31–Shaker,Husain(2019) Hamdiya& Zahra:Sovereign wealth funds have their role in reducing the price shocks of crude oil With reference to Iraq Journal of Economics and Administrative Scienceshttps://doi.org/10.33095/jeas.v25i112.1666
- 32- Foroni C. and Stracca L. (2019). “Much Ado About Nothing? The Shale Oil Revolution and the Global Supply Curve.” European Central Bank Working Paper No. 2309.
- 33-Aguilera 'R.V 'Capapé 'J. '& Santiso.(2016) .(SOVEREIGN WEALTH FUNDS: A STRATEGIC GOVERNANCE VIEW .r Academy of Management Perspectives ,1) 30 ,p.23-5
- 34- Malizia, E.E. and Ke, S. (1993) The Influence of Economic Diversity on Employment and Stability. Journal of Regional Science, 33, 221-235.

### ثالثاً: المواقع الالكترونية

- 35- موقع https://ar.tradingeconomics.com/united-arab-emirates/gdp  
 albankaldawli.org- 36  
 37- (سيمبسون ربيكا، 2017): مقالة منشورة على الرابط: https://bhuth.ae/ar/publication/economic-  
 diversification-a-uae-strongpoint

### الملحق: الشكل البياني

شكل بياني يعطينا موقع العراق من مؤشرات الحكم الرشيد مقارنة بدولة الامارات العربية ودول اخرى:



مؤشرات الحكم الرشيد للعراق مقارنة ببعض الدول عام 2020

المصدر: (حسين، 2022)

اذ ان الشكل اعلاه يفسر الاداء الافضل للدول (سنغافورة واليابان والامارات، بينما اداء متوسط لقطر وال سعودية والاردن والكويت، واداء سيء للاردن والعراق وسوريا).